

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«Приднестровский государственный университет им. Т.Г. Шевченко»

Бендерский политехнический филиал

Кафедра «Промышленное и гражданское строительство»



УТВЕРЖДАЮ

Директор БПО

ГОУ ВПО им. Т.Г. Шевченко»

С.С. Иванова

2023г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.01 «Управление командами в строительных подразделениях»

на 2023 /2024 учебный год

Направление подготовки:

2.08.04.01. «Строительство»

Профиль подготовки:

**Проектирование зданий и сооружений и организация инвестиционной
деятельности в строительстве**

Квалификация:

Магистр

Форма обучения:

заочная

Год набора 2022

Бендеры, 2023 г.

Рабочая программа дисциплины «Управление командами в строительных подразделениях» разработана в соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта ВО по направлению подготовки 2.08.04.01 «Строительство» и основной профессиональной образовательной программы по профилю подготовки «Проектирование зданий и сооружений и организация инвестиционной деятельности в строительстве».

Составитель рабочей программы
доцент, к.пс.н.



Цынцарь А.Л.

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры «Промышленное и гражданское строительство» «01» 09 2023 г. протокол № 1

И.о. зав. кафедры-разработчика «ПГС»
«01» 09 2023 г.



Дудник А.В.

И.о. зав. выпускающей кафедрой
«01» 09 2023г.



Дудник А.В.

Согласовано

Зам.директора по УМР

«28» 09 2023г.



Колесниченко Н.А.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Управление командами в строительных подразделениях» научить рассматривать работника как главного ресурса организации, решающий фактор текущей эффективности и развития предприятия, выработать наиболее важные теоретические и практические аспекты работы с командами, основные технологии управления командами, важнейшие приемы организации деятельности первичных трудовых коллективов и управления ими.

Задачи изучения дисциплины:

- сформировать знания основ кадрового менеджмента, сущности и целей кадровой политики;
- современных технологий управления командами организации во всем их многообразии;
- особенностей кадровой политики в строительстве и задач руководителей структурных подразделений предприятий строительной отрасли;
- сформировать понимание сути и значения эффективного управления командами в процессе достижения целей организации;
- научить проводить обоснование экономической и социальной эффективности управления командами;
- подготовить слушателей магистров к практической работе по управлению трудовыми коллективами, эффективной и целенаправленной работе с человеческими ресурсами.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

«Управление командами в строительных подразделениях» относится к факультативу ФТД.01.

Требования к входным знаниям, умениям и компетенциям студента, необходимым для изучения данной дисциплины.

Дисциплина базируется на основе сформированных компетенций в процессе освоения программы высшего образования предыдущего уровня (бакалавриата) в области управления командами: «Основы организации и управления в строительстве»; «Организация и планирование в строительстве».

Дисциплина «Управление командами в строительных подразделениях» является предшествующей для дисциплины «Производственная практика: научно-производственная и научно-исследовательская», «Научно-исследовательская работа».

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине определяется требованиями к результатам освоения образовательной программы.

Изучение дисциплины направлено на формирование компетенций, приведенных в таблице ниже:

Категория (группа) компетенций	Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции
Универсальные компетенции и индикаторы их достижения		
3. Командная работа и лидерство.	УК-3. Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД УК-3.1. Разработка целей команды в соответствии с целями проекта ИД УК-3.2. Формирование состава команды, определение функциональных и ролевых критериев отбора участников ИД УК-3.3. Разработка и корректировка плана работы команды

		ИД ук-3.4. Выбор правил командной работы как основы межличностного взаимодействия ИД ук-3.5. Выбор способов мотивации членов команды с учетом организационных возможностей и личностных особенностей членов команды ИД ук-3.6. Выбор стиля управления работой команды в соответствии с ситуацией ИД ук-3.7. Презентация результатов собственной и командной деятельности ИД ук-3.8. Оценка эффективности работы команды ИД ук-3.9. Выбор стратегии формирования команды и контроль её реализации ИД ук-3.10. Контроль реализации стратегического плана команды
Обязательные профессиональные компетенции и индикаторы их достижения		
Управление деятельностью по реализации проекта	ПК-1. Способность осуществлять организацию деятельности основных подразделений строительной организации	ИД ПК-1.1 Определение оптимальных организационно-технологических решений производственной деятельности строительной организации ИД ПК-1.2 Сводное планирование и контроль выполнения работ по повышению эффективности производственной деятельности строительной организации ИД ПК-1.3 Выполнять анализ и оценку тенденции развития организации и технологий строительного производства ИД ПК-1.4 Определение видов, сложности, трудоемкости и ресурсоемкости производственных процессов в строительстве ИД ПК-1.5 Осуществлять производственную коммуникацию в строительной организации, организовывать и проводить производственные совещания

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Распределение трудоемкости в з.е./часах по видам аудиторной и самостоятельной работы студентов по семестрам:

самостоятельной работы студентов по семестрам:							
Курс	Трудоемкость, з.е. / часы	Количество часов					Форма контроля
		В том числе					
		Аудиторных				Самост. работа (СР)	
		Всего	Лекций (Л)	Практич. занятий (ПЗ)	Лаб. занятий (ЛЗ)		
2	2/72	14	6	8	-	54	Зачет (контроль 4)
ИТОГО	2/72	14	6	8	-	54	Зачет (контроль 4)

4.2. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины:

№ п/п	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			СР
			Л	ПЗ	ЛЗ	
1	Цели и задачи дисциплины «Управление командами в строительных подразделениях». Понятие организации.	4	2	-	-	2
2	Концепция «человеческого капитала» и кадровая политика в строительстве.	4	-	-	-	4
3	Организационная культура.	4	-	-	-	4
4	Личность в строительстве. Особенности личности руководителя.	6	2	-	-	4
5	Психофизиологические особенности строителя	2	-	-	-	2
6	Мотивация и стимулирование труда при строительстве объектов.	4	-	2	-	2
7	Трудовая адаптация строителя.	4	2	-	-	2
8	Трудовая мобильность строителя и пути сокращения текучести кадров на стройке.	4	-	-	-	4
9	Профессиональная успешность и трудовая карьера строителя.	6	-	2	-	4
10	Управление временем.	2	-	-	-	2
11	Управление стрессом.	2	-	-	-	2
12	Коммуникации в современных строительных организациях и деловое общение.	6	-	-	-	6
13	Создание эффективной команды и организация командной работы в строительстве	6	-	2	-	4
14	Социально-психологический климат коллектива.	2	-	-	-	2
15	Конфликты и социальная напряженность в коллективе и пути их преодоления.	2	-	-	-	2
16	Социальный контроль на строительном объекте организации	4	-	-	-	4
17	Человеческий фактор и инновационные процессы в строительных организациях.	4	-	2	-	2
18	Правовое обеспечение деятельности работника в строительной организации.	2	-	-	-	2
Итого:		68	6	8	-	54

4.3. Тематический план по видам учебной деятельности

Лекции

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема лекции	Учебно-наглядные пособия
Цели и задачи дисциплины «Управление командами в строительных подразделениях».				
Понятие организации.				
1	1	2	Цели и задачи дисциплины «Управление командами в строительных подразделениях».	презентация
Итого по разделу часов:		2		
Личность в строительстве. Особенности личности руководителя.				
2	4	2	Личность в строительстве. Особенности личности руководителя.	презентация
Итого по разделу часов:		2		
Трудовая адаптация строителя				
3	7	2	Трудовая адаптация строителя	презентация
Итого по разделу часов:		2		
Итого:		6		

Практические занятия

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем часов	Тема практического занятия	Учебно-наглядные пособия
Мотивация и стимулирование труда при строительстве объектов.				
3	6	2	Мотивация и стимулирование труда при строительстве объектов.	Учебное пособие, презентация
Итого по разделу часов:		2		
Профессиональная успешность и трудовая карьера строителя.				
4	9	2	Профессиональная успешность и трудовая карьера строителя.	Учебное пособие, презентация
Итого по разделу часов:		2		
Создание эффективной команды и организация командной работы в строительстве				
5	13	2	Создание эффективной команды и организация командной работы в строительстве	Учебное пособие, презентация
Итого по разделу часов:		2		
Человеческий фактор и инновационные процессы в строительных организациях				
7	17	2	Человеческий фактор и инновационные процессы в строительных организациях	Учебное пособие, презентация
Итого по разделу часов:		2		
Итого:		8		

Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены.

Самостоятельная работа обучающегося

Раздел дисциплины	№ п/п	Тема и вид самостоятельной работы обучающегося	Трудоемкость (в часах)
Цели и задачи дисциплины «Управление командами в строительных подразделениях».			
Понятие организации.			
1	1	Понятие организации. ДЗ	2
Итого по разделу часов:			2
Концепция «человеческого капитала» и кадровая политика в строительстве.			
2	2	Концепция «человеческого капитала» в строительстве. СИТ.	4
		Кадровая политика в строительстве. СИТ	
Итого по разделу часов:			4
Организационная культура.			
3	3	Организационная культура в организации. ДЗ	4
		Организационная культура в подразделении. ИДЛ	
Итого по разделу часов:			4
Личность в строительстве. Особенности личности руководителя.			
4	4	Личность в строительстве. ДЗ	2
	5	Особенности личности руководителя. СИТ	2
Итого по разделу часов:			4
Психофизиологические особенности строителя			
5	6	Психофизиологические особенности строителя. ИДЛ	2
Итого по разделу часов:			2
Мотивация и стимулирование труда при строительстве объектов.			
6	7	Мотивация и стимулирование труда при строительстве объектов. ИДЛ	2
Итого по разделу часов:			2
Трудовая адаптация строителя			
7	8	Трудовая адаптация строителя. ДЗ	2
Итого по разделу часов:			2
Трудовая мобильность строителя и пути сокращения текучести кадров на стройке			
8	9	Трудовая мобильность строителя и пути сокращения текучести кадров на стройке. ИДЛ	4
Итого по разделу часов:			4
Профессиональная успешность и трудовая карьера строителя.			
9	10	Профессиональная успешность строителя. СИТ	2
	11	Трудовая карьера строителя. СИТ	2
Итого по разделу часов:			4
Управление временем			
10	12	Управление временем. СИТ	2
Итого по разделу часов:			2
Управление стрессом			
11	13	Управление стрессом. СИТ	2
Итого по разделу часов:			2
Коммуникации в современных строительных организациях и деловое общение			
12	14	Коммуникации в современных строительных организациях. ИДЛ	4

	15	Деловое общение.	2
Итого по разделу часов:			6
Создание эффективной команды и организация командной работы в строительстве			
13	16	Создание эффективной команды в строительстве. ИДЛ	2
	17	Создание организация командной работы в строительстве. ИДЛ	2
Итого по разделу часов:			4
Социально-психологический климат коллектива.			
14	18	Социально-психологический климат коллектива. ДЗ	2
Итого по разделу часов:			2
Конфликты и социальная напряженность в коллективе и пути их преодоления.			
15	19	Конфликты и социальная напряженность в коллективе и пути их преодоления. ИДЛ	2
Итого по разделу часов:			2
Социальный контроль на строительном объекте организации			
16	20	Социальный контроль на строительном объекте организации. ИДЛ	4
Итого по разделу часов:			4
Человеческий фактор и инновационные процессы в строительных организациях			
17	21	Человеческий фактор и инновационные процессы в строительных организациях. ИДЛ	2
Итого по разделу часов:			2
Правовое обеспечение деятельности работника в строительной организации.			
18	22	Правовое обеспечение деятельности работника в строительной организации. СИТ	2
Итого по разделу часов:			2
Итого:			54

Примечание: ДЗ – домашнее задание; СИТ – самостоятельное изучение темы; ИДЛ – изучение дополнительной литературы.

5. ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ

Курсовое проектирование учебным планом не предусмотрено.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Обеспеченность обучающихся учебниками, учебными пособиями

№ п/п	Наименование учебника учебного пособия	Автор	Год издания	Количество экземпляров	Электронная версия	Места размещения электронной версии
Основная литература						
1	Управление персоналом организации: Учебник	Кибанов А.Я., Ивановская Л.В., Баткаева И.А.	2014	-	+	каб. ЭИР
2	Управление персоналом: энциклопедия	Кибанов А.Я.	2009	-	+	каб. ЭИР
3	Управление деловой карьерой, служебно-	Кибанов А.Я.	2012	-	+	каб. ЭИР

	профессиональным продвижением и кадровым резервом: учебно-практическое пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Управление персоналом" и "Менеджмент организации"					
4	Оценка и отбор персонала при найме и аттестации, высвобождение персонала: учебно-практическое пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Управление персоналом" и "Менеджмент организации"	Кибанов А.Я.	2012	-	+	каб. ЭИР
5	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебно-практическое пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Управление персоналом" и "Менеджмент организации"	Кибанов А.Я.	2012	-	+	каб. ЭИР
6	Организация и управление в строительстве. Учебное пособие для студентов высших учебных заведений	Серов В.М.	2008	-	+	каб. ЭИР
Дополнительная литература						
7	Основы организации и управления в строительстве. Курс лекций.	Николаева Т.Н.	2017	6		каб. ЭИР
8	Организация, планирование и управление строительным производством (в вопросах и ответах). Учебное пособие.	Юзефович А.Н.	2008	-	+	каб. ЭИР
Итого по дисциплине: % печатных изданий 12,5 ; % электронных 87,5						

6.2. Программное обеспечение и интернет – ресурсы:

Поисковые системы на Интернет-ресурсах:

- <https://businessyield.com/ru/management/construction-project-management/>
- [https://spravochnick.ru/arhitektura i stroitelstvo/upravlenie stroitelstvom/](https://spravochnick.ru/arhitektura_i_stroitelstvo/upravlenie_stroitelstvom/)
- <https://pstu.ru/files/file/CTF/sp/vopr i otv/sod.html>

6.3. Методические указания и материалы по видам занятий:

Приведены в УМКД.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Рабочая программа дисциплины «Управление командами в строительных подразделениях»;
2. Учебные пособия по лекционному материалу;
3. Методические указания к выполнению практических заданий;
5. Методические указания к выполнению лабораторных заданий;
6. Комплект тестовых материалов;
7. Лекционная аудитория с мультимедийным оборудованием.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Приведены в УМКД.

9. ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ.

по дисциплине «Управление командами в строительных подразделениях»

Курс 2

Группа БП22ВР68СТР1

На 2023 – 2024 учебный год

Преподаватель – лектор – Цынцарь А.Л., доцент, к.пс.н.

Преподаватель, ведущий практические занятия – Цынцарь А.Л., доцент., к.пс.н.

Кафедра «Промышленное и гражданское строительство»

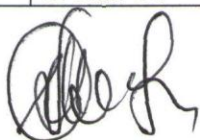
Курс	Трудоемкость, з.е. / часы	Количество часов					Форма контроля
		В том числе					
		Аудиторных				Самост. работа (СР)	
		Всего	Лекций (Л)	Практич. занятий (ПЗ)	Лаб. занятий (ЛЗ)		
2	2/72	14	6	8	-	54	Зачет (контроль 4)

Технологическая карта

Форма текущей аттестации	Расшифровка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
Контроль посещаемости занятий	Посещение учебных занятий	4	10
Текущий контроль работы на семинарских, лабораторно-практических занятиях, самостоятельной работы студентов	Тема 2. Концепция «человеческого капитала» и кадровая политика в строительстве. (Обсуждение проблем)	5	12
	Тема 3. Организационная культура. (Обсуждение проблем)	5	12
	Тема 6. Мотивация и стимулирование труда при строительстве объектов. (Обсуждение проблем)	5	11
	Тема 9. Профессиональная успешность и трудовая карьера строителя. (Обсуждение проблем)	5	11
	Тема 13. Создание	4	11

	эффективной команды и организация командной работы в строительстве. (Обсуждение проблем)		
	Тема 16. Социальный контроль на строительном объекте организации. (Обсуждение проблем)	4	11
	Тема 17. Человеческий фактор и инновационные процессы в строительных организациях. (Обсуждение проблем)	4	11
	Семинар № 1. Конфликты и социальная напряженность в коллективе и пути их преодоления. Интерактивное занятие. (Обсуждение проблем)	4	11
Рубежный контроль (контрольные работы)	-	-	-
Выполнение курсового проекта/работы	-	-	-
Итого количество баллов по текущей аттестации		40	100
Промежуточная аттестация	Зачет	10	30
Итого по дисциплине	ВСЕГО:	40	100

Доцент, к.пс.н.



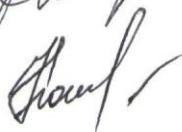
Цынцарь А.Л.

И.о. зав. кафедрой



Дудник А.В.

Заместитель директора по УМР



Колесниченко Н.А.